Darden College of Education and Professional Studies Mentoring Handbook

! "#$%&'%( )*$+,'"&-.%

*+,'-.)%(<"%&)"4++,"?+9(,+?"(,"&"NO.(&?"-9"P&O)1"Q(N<;O")<+&R(,/$"N+,'-.)%(<"/+,+.&;;O"(,7-;7+)"'P-"<+-<;+"(,"&"6-;;&4-.&'(7+".+;&'(-,)%(<$"P%+.+"-,+$"()"N-.+"R,-P;+?/+&4;+"T(1+1$"N+,'-.US"<.-7(?+)")-N+"&N-B,'"-9"/B(?&,6+"'-"'%+")+6-,?"<+.)-,"T(1+1$"N+,'++U"P%-"()"?+7+;-<(,/"/.+&'+."R,-P;+?/+"&,?")R(;;)1"K+)<('+"'%+"B,+VB&;"R,-P;+?/+"4&)+$"'%+".+;&'(-,)%(<")%-B;?"4+"&,"+VB&;$"'.B)'(,/$"&,?")&9+".+;&'(-,)%(<"(,"P%(6%"4-'%"'%+"N+,'-."&,?"N+,'++"(,'+.&6'"P('%"NB'B&;".+)<+6'9B;"&,?"-<+,,+))1"D-P&.?"'%()"/-&;$"'%+"N+,'-."()"&"/--?";()'+,+.$",-,W&B'%-.('&.(&,$"&,?"B,?+.)'&,?(,/"P%(;+"<.-7(?(,/"'%+"N+,'++"P('%"(,9-.N&'(-,"&,?"'(N+;O"9++?4&6R"P('%".+)<+6'"'-"'%+"6-,'+X'"T+1/1$")6%-;&.)%(<$"'+&6%(,/$"6B;'B.&;",-.N)$"+'61U"-9"'%+(.".+;&'(-,)%(<1"D%+"N+,'++"()"&;)-"&"/--?";()'+,+.$"P%-"7&;B+)$"6-,)(?+.)$"&,?"()".+9;+6'(7+"&4-B'"'%+"<.-99+.+?"&?7(6+"-."9++?4&6R".+6+(7+?$"&,?"'&R+)"&<<.-<.(&'+"&,?"'(N+;O"&6'(-,"(,".+)<-,)+"'-"N+,'-.")B//+)'(-,)"P%+,"P&..&,'+?1"I99+6'(7+"N+,'-.WN+,'++".+;&'(-,)%(<)"&.+"6-;;+/(&;"&,?"9.(+,?;O$"&,?"4-'%"(,?(7(?B&;)"4+,+9('"9.-N"'%+"(,'+.&6'(-,1"

()*$+,'"&-%/O1)2$&3)'%

Y",BN4+."-9")<+6(9(6"-45+6'(7+)")%-B;?".+)B;'"9.-N"&"N+,'-.(,/".+;&'(-,)%(<"(,"'%+"M-;;+/+"-9"I?B6&'(-,"&'"3;?"K-N(,(-,"Z,(7+.)('O1"D%+)+"N&O"(,6;B?+")-N+"-."&;;"-9"'%+"9-;;-P(,/G"

!1 [,6.+&)+?"<.-9+))(-,&;"<&.',+.)%(<)"&6.-))"?+<&.'N+,')$"6-;;+/+)$"&,?"B,(7+.)('O1

#1 [,6.+&)+?"R,-P;+?/+"-9"?+<&.'N+,'$"6-;;+/+$"&,?"B,(7+.)('O"<-;(6(+)"&,?"<.-6+?B.+)1

21 [,6.+&)+?"R,-P;+?/+"&,?"<&.'(6(<&'(-,"(,"?+<&.'N+,'$"6-;;+/+$"&,?"B,(7+.)('O"N++'(,/)"&,?+7+,')1

=1 [,6.+&)+?"6-;;&4-.&'(-,"9-.")6%-;&.;O"&6'(7('(+)1

&1 [,6.+&)+?"R,-P;+?/+"-9"P&O)"'-"&66+))"(,9-.N&'(-,"-,"/.&,'"&,?"9B,?(,/"-<<-.'B,('(+)1

41 [,6.+&)+?"B,?+.)'&,?(,/"&4-B'"'%+"<B4;()%(,/"<.-6+))1

@1 [,6.+&)+?"B,?+.)'&,?(,/"-9"'%+"'+,B.+"&,?"<.-N-'(-,"<.-6+))1

C1 [,6.+&)+?"R,-P;+?/+"&4-B'"'+&6%(,/"&,?"B)(,/"+99+6'(7+"<+?&/-/(6&;"N+'%-?)1

F1 [,6.+&)+?"B,?+.)'&,?(,/"-9"'%+"+X<+6'&'(-,)".+/&.?(,/"(,7-;7+N+,'"(,"?+<&.'N+,'$"6-;;+/+$&,?"B,(7+.)('O")+.7(6+1

H1 [,6.+&)+?".+'+,'(-,"-9"&;;"9&6B;'O"&,?")'&991

4) *) 5&$ ' %+5%#% ( ) * $+ , & * 6%7) 8#$&+ * ' "& - %

"[, "&??('(- , "' -"-4'&(, (, /"'%+")&'()9&6'(- , "-9"%+;<(, /"&"<+.) - , " , &7(/&'+"'%. - B/%"%()"- ."%+."
-66B<&'(- , &;"<&'%$" N+ , ' - .(, /"%&)"&" , BN4+." -9"<-))(4;+"%& , ?)W- , "4+ , +9(')"9- ." '%+" N+ , ' - .$"(, 6;B?(, /G"
?+7+;-<(, /" , +P"&7+ , B+)"-9")6%-;&.)%(<$"4+(, /"&4;+"' -"-4'&(, ")B<<- . '"9- ."5-(, '"/ .& , '")B4N())(- ,)"'%. - B/%"
'%+"\B , (- ."><&6B;'O" * + , ' - .(, /"E. - / .&N"'%. - B/%"'%+"399(6+"-9": +)+&.6%"T)++"] : +) - B .6+)^"<1"! #U$"?+7+;-<(, /"
, +P"& , ?"+ , .(6%(, /". +;&'(- ,)%(<)$"& , ?"/&(, (, /". +6 - / , ('(- , "9- .")B<<- . '(, /"5B , (- ."9&6B;'O"'%. - B/%"%()"- ."%+."
& , , B&;"+7&;B&'(- , 1"[, "&??('(- , $"'%+"K&.?+ , "M - ;;+/+"-9"I?B6&'(- , _)"K+& , _)"- 99(6+"". 31Td[('%+)3(") , Tc27.83.330Td[(,) - 5(/3

="

9&* :&*6%#% ( ) *$+,%

[9"0-B"&.+"&"5B,(-."9&6B;'0"N+N4+."&,?"0-B"?+)(.+"N+,'-.(,/S"&,?"(9"0-B."K+<&.'N+,'"M%&(."%&)",-'"
&))(/,+?"&"N+,'-.S"0-B")%-B;?"6-,)(?+."?()6B))(,/"'%+"<-))(4(;('(+)"-9"N+,'-.)%(<"P('%"0-B."
?+<&.'N+,'"6%&(.1"a-B"N&0"&;)-"6-,)(?+.".+7(+P(,/"'%+"M-;;+/+"-9"I?B6&'(-,"IX<+.'()+"K&'&4&)+"T)++"
%''<)GbbPPP1-?B1+?Bb+<)b&4-B'b9&6B;'0W(,6;B)(-,c'&4!FJd2e'&4!H@!FJC2JCHLC2!2H!=!!2d#U"'-"9(,?"&"
9&6B;'0"N+N4+."P%-")%&.+)")(N(;&.".+)+&.6%"(,'+.+)')1"a-B"N&0"%&7+"NB;'(<;+",++?)S"&,?"N&0",++?"
NB;'(<;+"N+,'-.)`"N&,0"<+-<;+"%&7+"NB;'(<;+"N+,'-.)"P('%"?(99+.+,'")'.+,/'%)1"M-,)(?+.")++R(,/"
N+,'-.)%(<"9.-N"P('%(,"0-B."?+<&.'N+,'S"-B')(?+"0-B."?+<&.'N+,'S"9.-N"P('%(,"'%+"6-;;+/+S"&6.-))"
'%+"B,(7+.)('0S"&,?"-B')(?+"-9"'%+"B,(7+.)('01"[9"0-B"P&,'"'-"4+"&"N+,'-.S"&,?"%&7+",-'"4++,"&))(/,+?"&"
N+,'++S";+'"0-B."K+<&.'N+,'"M%&(."R,-P"-9"0-B."(,'+.+)')"&,?"+7+,"6-,)(?+.";+''(,/"&??('(-,&;"
?+<&.'N+,'"M%&(.)"R,-P"'%&'"0-B"&.+"&7&(;&4;+"'-"N+,'-.1""

MB..+,';0S"'%+"B,(7+.)('0"()"+X<;-.(,/"'%+"

=")%()*$+,'"&-%>,+2)''%

I7+.0"N+,'-.(,/".+;&'(-,)%(<")"?(99+.+,'"&,?"%-P"('"?+7+;-<)"()"B,(VB+"'-"'%+"<+.)-,&;('(+)"-9"'%+"N+,'-."&,?"N+,'++$"'%+"?()6(<;(,+"(,"P%(6%"'%+"N+,'-."&,?"N+,'++"P-.R)$"&,?"'%+")<+6(9(6",++?)"-9"'%+"?+<&.'N+,'$"6-;;+/+"&,?"B,(7+.)('01"h-P+7+.$"'%+.+"&.+"-9'+,")-N+"/+,+.&;"<&''+.,)"'%&'"-,+")++)"(,"&"N+,'-.(,/".+;&'(-,)%(<1"D%+"9-;;-P(,/"(;;B)'.&'+)"P%&'"N&0"4+")-N+"'0<(6&;"<&''+.,)"(,"&"N+,'-.(,/".+;&'(-,)%(<1"

())$&*6%?@%4)6&**&*6%$")%7)8#$&+*''"&-%

*+,'-.)"P(;;"-9'+,")6%+?B;+"&,"(,('(&;"9&6+W'-W9&6+$"R(6RW-99"N++'(,/"P('%(,"'%+"9(.)'"#"P++R)"-9"'%+")+N+)'+."P%(6%"(,7-;7+)"4B(;?(,/"'%+"P-.R(,/"&;;(&,6+"P('%"'%+"N+,'++"&,?"<.-7(?(,/")-N+"4&)(6"(,9-.N&'(-,1"Q-N+"('+N)"'%&'"&.+"'0<(6&;;0"6-7+.+?"&,?")-N+"(N<-.'&,'"<-(,')"'-".+N+N4+."&4-B'"'%()"9(.)'"N++'(,/"(,6;B?+"'%+"9-;;-P(,/6"

- D%+"N+,'-.")%-B;?"4+"6-/,(i&,'"-9"'%+"P-.R(,/"&;;(&,6+"'%&'"()"4+(,/"4B(;'"&,?")%-B;?"?-"%()"-."%+."4+)'"'-"+X%(4('"'%+"VB&;('(+)",+6+))&.0"'-"4B(;?"&")B66+))9B;"N+,'-.(,/".+;&'(-,)%(<"(,6;B?(,/"'.B)'$"6-NN('N+,'$"&"6&.(,/"&'"('B?+$"&,?"%-,+)'01""
- D%+"N+,'-."&,?"N+,'++")%-B;?"/+'"'-"R,-P"+&6%"-'%+._)"<.-9+))(-,&;"'+&6%(,/"&,?".+)+&.6%"(,'+.+)')1""
- D%+"N+,'-.")%-B;?".+7(+P"'%()"%&,?4--R_)"(,9-.N&'(-,".+/&.?(,/"'%+"-45+6'(7+)"-9"N+,'-.)%(<"&,?"'%+".-;+"-9"'%+"N+,'-.1"
- D%+"N+,'-."&,?"N+,'++")%-B;?"+)'&4;()%"4.-&?"/-&;)"9-."4-'%"'%+"N+,'-.(,/"<&.',+.)%(<"&)"P+;;"&)"'%+"N+,'++_)"<.-9+))(-,&;"&,?"'+,B.+"/-&;)1"
- D%+"N+,'-.")%-B;?"(,VB(.+"&4-B'"&,0"4.-&?")6%-;&.)%(<"(,'+.+)')"&,?",++?)"'%&'"'%+"N+,'++"N(/%'"%&7+1"
- Y"N++'(,/")%-B;?"4+")6%+?B;+?$")-N+'(N+"9-."'%+",+X'"N-,'%$"'-"'&;R"&4-B'"'%+"<+.)-,,+;")'.B6'B.+"-9"'%+"B,(7+.)('0$"6-;;+/+$"&,?"?+<&.'N+,')"&,?"(N<-.'&,'"<.-6+?B.+)1""
- D%+"N+,'-.")%-B;?")+'"'%+"'-,+"'%&'"'%()"()"&"<.-9+))(-,&;".+;&'(-,)%(<"'%&'"%&)"<.-9+))(-,&;"4-B,?&.(+)1"
- D%+"N+,'-.")'.+))+)"'-"'%+"N+,'-."'%&'"P%&'"%+"-.")%+".+7+&;)"P(;;"4+"R+<'"6-,9(?+,'(&;"'%.-B/%-B'"'%+"N+,'-.(,/".+;&'(-,)%(<1"

"

( )) $& * 6%B@%C+8& : &5D& * 6%$ ") % 7) 8#$&+ * ' " & - %

Y)"'%+".+;&'(- ,)%(<"6- , '(, B+)$"&, ?"(9"'%+"N+, ' - ."()"&4;+"' -"+X%(4('"'%-)+"VB&;('(+)" , +6+))&.0"' -"?+7+;-<"&")B66+))9B;"P - .R(, /"&;;(& , 6+$"'%+".+;&'(- ,)%(<"4+'P++, "'%+"N+, ' - ."&, ?"N+, '++"P(;;"4+/(, "' -") - ;(?(90"&, ?" '%+"N+, '++"P(;;"(, 6.+&)(, /;0"9++;"&)"(9"%+" - .")%+"6&, "'.B)'"'%+"N+, ' - .1"KB.(, /"'%()"'(N+$"'%+"N+, ' - ._)" .+)<- ,)(4(;('0"(, 6;B?+)"?+;7(, /"?++<+."(, ' -"'%+")6% - ;&.)%(<$"'+&6%(, /$"&, ?")+.7(6+", ++?)"-9"'%+"N+, '++1"

- D%+"N+, ' - ."&, ?"N+, '++")%-B;?".+7(+P"'%+"/ -&;)"+)'&4;()%+?"?B.(, /"'%+";&)'"N++'(, /$"B<?&'(, /&)", ++?+?1
- D%+"N+, ' - .")%-B;?"6- , '(, B+"' -"+X%(4('"'%-)+"VB&;('(+)" , +6+))&.0"' -"4B(;?"&"P - .R(, /"&;;(& , 6+"P('% '%+"N+, '++1
- D%+"N+, ' - .")%-B;?"]6%+6R"(, ^"P('%"'%+"N+, '++"&, ?"&)R"'%+"N+, '++"%-P"%+"- .")%+"()"&?5B)'(, /"' - 4+(, /"&'"3;?"K-N(, (- , "Z , (7+.)('01
- D%+"N+, ' - .")%-B;?")%&.+") - N+"-9"%()"- ."%+."- P , "/.+&'"N-N+, ')"&, ?")'.B//;+)"(, "'+&6%(, /1"D%+ N+, '++"N&0"'%+, "P&, '"' -")%&.+") - N+"-9"%()"- ."%+."- P , "/.+&'"'+&6%(, /"N-N+, ')"&, ?")'.B//;+)1 D%+"N+, ' - .")%-B;?"-99+.".+) - B.6+)"- ."&;'+. , &'(7+)"' -"%+;<"'%+"N+, '++"(N<.-

( ))$&*6%E@%

Y)" '%+" .+;&'(- ,)%(<"6- , '(, B+)$" '%+" N+ , '-." & , ?" N+ , '++" P(;;"9++;"&") '. - , /"<. -9+))(- , &;"4- , ?" & , ?" '%+" N+ , '-."P(;;"/.&?B&;;0"9++;"&'"+&)+"-99+.(, /"<-)('(7+"&)"P+;;"&)"6- ,)'.B6'(7+"9++?4&6R"'-"'%+"N+ , '++1"D%+" N+ , '++" P(;;" (, 6.+&)(, /;0" 9++;" <&.'" -9" '%+" ?+<&.'N+ , '$" 6-;;+/+$" & , ?" B , (7+.)('0" &)" '%+" N+ , '-.(, /" .+;&'(- ,)%(<"6- , '(, B+)"& , ?"/.-P)1"

- D%+"N+ , '-."& , ?"N+ , '++")%-B;?"6- , '(, B+"'-"N++'".+/B;&.;0"'-"!U".+7(+P"& , ?"B<?&'+"/-&;)`"& , ?"#U ?()6B))"& , 0"6- , 6+. ,)"'%+"N+ , '++"N&0"%&7+1
- D%+"N+ , '-.")%-B;?"6- , '(, B+"'-G"!U"6%+6R"(, ".+/B;&.;0"P('%"'%+"N+ , '++`"& , ?"#U"<. -7(?+"9++?4&6R , -'(, /")'.+ , /'%)"& , ?")B//+)'(- ,)"'-"/B(?+"'%+"N+ , '++"(, "%()b%+.". -;+1

7)'+<,2)'%

- $%&'"()"'%+",&'B.+"-9"'%+"N+,'-.(,/".+;&'(-,)%(<0"T*&.VB+''+"Z,(7+.)('OU
  T